

LV: WIWI078		Management und Innovation in KMU (15 VO / 15 SE)	
Veranstalter ¹	Felix Piazzolo		
Zeit	Blockveranstaltung: 10.-12.12.2015 / 17.-18.12.2015		
Ort	HS 5		
Anrechnungscode			
Kreditpunkte	3		
Kontaktstunde	n.V.		
Prüfungsanmeldung	über das elektronische Studienverwaltungssystem (ETN)		
Inhalt und Ziele			
Kursbeschreibung:			
Im Rahmen der Lehrveranstaltung werden die Besonderheiten des strategischen und operativen Managements in KMU und Start-up-Unternehmen behandelt. Auf Basis des Innovationsmanagement wird aufgezeigt wie KMU im globalisierten Wettbewerb zu sogenannten „Hidden Champions“ werden bzw. ihre positive Wettbewerbsposition verteidigen können. Dabei spielen Themen wie Fokussierung, Flexibilität und Entrepreneurship eine wesentliche Rolle. Zusätzlich tragen Geschäftsmodellinnovationen einen wesentlichen Beitrag zum wirtschaftlichen Erfolg bei. Die Studierenden lernen Methoden und Werkzeuge zur Entwicklung von Innovationen kennen und legen diese exemplarisch auf bestehende Unternehmen (KMU und ehemalige Start-ups) um. Zusätzlich werden Kompetenzen aufgebaut selbständig und aktiv Innovationsmanagement zu betreiben (Business Modeling, Open Innovation, diverse „Crowd“-Ansätze etc.).			
Kursraster			
Termin	Thema	Literatur (u.a.)	
10.12.2015 15:00 – 18:00	A: Einführung: Management von KMU und Start-up-Unternehmen B: Vorstellung der Gruppenarbeit und Gruppeneinteilung C: Vertiefung: Innovationsstrategien und -management	CHRISTENSEN, Clayton; EICHEN, Stephan; MATZLER, Kurt (2011), The innovator's Dilemma: warum etablierte Unternehmen den Wettbewerb um bahnbrechende Innovationen verlieren, Vahlen, München, 978-3800637911 DRUCKER, Peter (2014), Innovation and Entrepreneurship, Routledge, London, 978-1138019195 OSTENWALDER, Alexander; PIGNEUR, Yves (2011), Business Model Generation: Ein Handbuch für Visionäre, Spielveränderer und Herausforderer, Campus, Frankfurt SCHAUFF, Malcom (2009), Unternehmensführung im Mittelstand: Rollenwandel kleiner und mittlerer Unternehmen in der Globalisierung, 2. Aufl., Hampp, München GASSMANN, Oliver; GRANIG, Peter (2013), Innovationsmanagement, Hanser, München, Kapitel 1-10	
11.12.2015 09:30 – 18:00	D: Fallstudienbearbeitung: „Open Innovation“ E: Workshop: Innovationmanagement 1/2		
12.12.2015 09:30 – 16:00			
17.12.2015 15:00 – 18:00	F: Evolutionäre vs. Disruptive Innovation G: Workshop: Innovationmanagement 2/2 H: Präsentation der Gruppenarbeit		
18.12.2015 09:30 – 18:00			
Bewertung			
Form und Umfang der zu erbringenden Leistungen: Präsentation einer Gruppenarbeit, schriftliche Abschlussprüfung			

¹ Die Namen der Veranstalter sind ohne Titel aufzuführen.