

VL	Projektmanagement
Veranstalter <sup>1</sup>	Manfred Röber
Zeit	09. März 2017, 14.00-18.00 Uhr, 10. März 2017, 09.00-18.00 Uhr, 11. März 2017, 09.00-18.00 Uhr
Ort	Andrássy-Universität
Anrechnungscode	HS 5
Kreditpunkte	3 ECTS: Klausur oder Prüfungsgespräch; 6 ECTS: Klausur oder Prüfungsgespräch und Hausarbeit
Kontaktstunde	Sprechstunde nach persönlicher Vereinbarung über Email: manfred.roeber@andrassyuni.hu
Prüfungsanmeldung	über das elektronische Studienverwaltungssystem (ETN)

### Inhalt und Ziele

#### Kursbeschreibung:

Unternehmen befinden sich in permanenten Veränderungsprozessen. Dies gilt in abgeschwächter und anderer Form auch für Einrichtungen des öffentlichen Sektors (öffentliche Verwaltung, öffentliche Wirtschaft, Nonprofit-Organisationen). Flexibles projektorientiertes Handeln gewinnt vor dem Hintergrund dieser Veränderungen immer größere Bedeutung.

Die Lehrveranstaltung vermittelt in Bezug auf das Projektmanagement eine integrierte Übersicht zu aktuellen Herausforderungen, konzeptionellen Ansätzen und Methoden. Erfolgreiches Leadership – „doing the right things“ – ist nur aufgrund der Fähigkeit möglich, Trends in einem dynamischen Umfeld zu erkennen und daraus die erforderlichen Schlussfolgerungen für die eigene Organisation zu ziehen. Anpassung im Sinne von organisiertem Wandel ist Management – „doing the things right“. Kompetenz im Projektmanagement, auch im Sinne interner wie externer Beratungskompetenz, ist daher eine entscheidende Schlüsselgröße für erfolgreiches Handeln von Unternehmen und Einrichtungen des öffentlichen Sektors.

Nach der Vorstellung der entscheidenden Triebkräfte von Wandel werden die wichtigsten Grundlagen des Projektmanagements behandelt. Dabei werden auch Change-Management-Prozesse und entsprechende Instrumente mit ihren Implikationen für Leadership und Management thematisiert. Systematisch werden die Themen der Projektplanung, -initiierung, -steuerung und des Projektcontrollings vorgestellt und am Beispiel von Fallstudien diskutiert.

#### Ziele: Die Studierenden

- kennen grundlegende politische, gesellschaftliche, ökonomische und organisationstheoretische Rahmenbedingungen des Projektmanagements,
- sind in der Lage, die außer- und innerbetrieblichen Faktoren zu erkennen, die das Projektmanagement in Unternehmen und Einrichtungen des öffentlichen Sektors beeinflussen,
- kennen die wesentlichen Phasen des Projektmanagements,
- können die Wirkungen von Projektmanagementkonzepten und -strukturen auf die Effizienz und die Effektivität von Arbeitsorganisationen und auf das Verhalten von Organisationsmitgliedern analysieren und beurteilen.

### Kursraster

Termin	Thema	Literatur
KW 10	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Politische, gesellschaftliche und ökonomische Rahmenbedingungen des Projektmanagements</li> <li>2. Organisationstheoretische Einordnung des Projektmanagements</li> <li>3. Grundlagen des Projektmanagements</li> <li>4. Projektorganisation und -planung</li> <li>5. Operatives Projektmanagement</li> <li>6. Human Resource Management im Projekt</li> <li>7. Projektcontrolling</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ahlemann, F. / Eckl, C.: Strategisches Projektmanagement. Praxisleitfaden, Fallstudien und Trends. Berlin 2013.</li> <li>• Doppler, K., Lauerburg, Chr., Change Management – den Unternehmenswandel gestalten. 12. Aufl., Frankfurt a.M. 2008.</li> <li>• Lomnitz, G.: Multiprojektmanagement. Projekte erfolgreich planen, vernetzen und steuern. 3. Aufl., München 2008.</li> <li>• Meyer, H. / Reher, H.-J.: Projektmanagement. Von der Definition über die Projektplanung zum erfolgreichen Abschluss. Wiesbaden 2016.</li> </ul> <p>Zusätzlich gibt es gezielte Hinweise auf Artikel in deutsch- und englischsprachigen wissenschaftlichen Zeitschriften zu ausgewählten Spezialfragen aus dem Projektmanagement.</p>

### Bewertung

Form und Umfang der zu erbringenden Leistungen: Klausur oder Prüfungsgespräch (3 ECTS)

<sup>1</sup> Die Namen der Veranstalter sind ohne Titel aufzuführen.