

## Publikationen

**Prof. Dr. Manfred Röber**

**Andrássy Universität Budapest**

**(2021)**

### PUBLIKATIONEN

---

#### Monographien und Gutachten

Organisationsstruktur und Planungsorganisation. Konzept und Ergebnisse einer empirischen Untersuchung in Regierungsverwaltungen. Frankfurt a.M. und Bern 1981.

Aufgaben und Organisationsstruktur kommunaler Ämter. Gutachten im Auftrage des Instituts für Kommunalwissenschaften. St. Augustin 1981. (zusammen mit M. Wollnik und A. Kieser)

Öffentliche Versorgungsunternehmen in Berlin - ihre Strukturen und ihre Beziehungen zum Kunden. Publikationen der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege: Staat und Gesellschaft Nr. 54, Berlin 1985. (zusammen mit H. Wendt)

Marketing - ein Konzept für öffentliche Institutionen? Theoretische Ansätze und empirische Ergebnisse. Publikationen der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege: Empirische Verwaltungsforschung Nr. 61, Berlin 1987.

Verwaltungskultur in den neuen Bundesländern. DFG-Abschlussbericht. Berlin 1995. (zusammen mit G.-J. Glaeßner, C. Reichard, H. Damskis und B. Möller)

Berliner Verwaltung auf Modernisierungskurs. Bausteine - Umsetzungsstrategien - Hindernisse. Berlin 1999. (zusammen mit S. Engelniederhammer, B. Köpp, C. Reichard und H. Wollmann)

Hauptweg und Nebenwege. Eine Zwischenbilanz zur Verwaltungsreform Berlin. Berlin 2000. (zusammen mit S. Engelniederhammer, B. Köpp, C. Reichard und H. Wollmann)

Integrierte Steuerung im Personalmanagement. Eschborn 2004. (zusammen mit R. Vaubel, G. Schütz, A. Zimmermann und U. Naujokat)

Verwaltungsführung heute – Ergebnisse einer Führungskräftebefragung in der deutschen Ministerialverwaltung. Berlin 2010. (zusammen mit G. Hammerschmid, I. Proeller, C. Reichard und R. Geißler)

Ausbildung der Staatsdiener von morgen. Bestandsaufnahme – Reformtendenzen – Perspektiven. Reihe Modernisierung des öffentlichen Sektors, Band 40. Berlin 2012. (zusammen mit C. Reichard)

## **Herausgeberschaften**

Der schwere Abschied von der Insel. Die Verwaltungsbeziehungen zwischen Stadt und Umland in der Region Berlin-Brandenburg vor dem Hintergrund der Erfahrungen aus anderen Stadtstaatenregionen. Berlin 1996. (Herausgeber zusammen mit A. Bufalica)

Moderne Verwaltung für moderne Metropolen: Berlin und London im Vergleich. Stadtforschung aktuell, Band 82. Opladen 2002. (Herausgeber zusammen mit E. Schröter und H. Wollmann)

Public Management. Grundlagen, Wirkung und Kritik. Berlin 2006. (Herausgeber zusammen mit W. Jann und H. Wollmann)

Wohnen im Bestand: Nachfrageorientierung als Perspektive. Anforderungen, Konzepte und Good Practices für Wohnungswirtschaft und Stadtentwicklung. Detmold 2010. (Herausgeber zusammen mit H. Sinning)

Public-Private Partnership – An Appropriate Institutional Arrangement for Public Services? Beiheft 41/2011 der Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZögU). (Herausgeber zusammen mit T. Lenk, M. Redlich, M. Kuntze und O. Rottmann)

Institutionelle Vielfalt und neue Unübersichtlichkeit – Zukunftsperspektiven effizienter Steuerung öffentlicher Aufgaben zwischen Public Management und Public Governance. Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen Wirtschaft, Band 212. Berlin 2012.

## **Aufsätze und Arbeitspapiere**

Einige Bemerkungen zur "Entwicklung der Organisationsforschung". In: Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, 1975, S.171-180. (zusammen mit R. Höfer)

Betriebswirtschaftslehre und Interesse-Begriff. Arbeitspapier Nr. 6/75 des Instituts für Unternehmensführung der FU Berlin.

Die Trennung von Eigentum und Leitung als Gegenstand sozialwissenschaftlicher Forschung. In: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 1976, S.283-284. (zusammen mit A. Budde)

Diskussion über die "Entwicklung der Organisationsforschung" - Stellungnahme zur Replik von Friedrich Hoffmann. In: Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung, 1976, S.177-179. (zusammen mit R. Höfer)

Struktur und Funktion von Langfristplanungssystemen in der Unternehmung. Arbeitspapier Nr. 15/76 des Instituts für Unternehmensführung der FU Berlin. (zusammen mit M. Hadaschik)

Auf dem Weg zu einer empirisch fundierten Theorie des Unternehmungswachstums - Die Konzeption eines Forschungsprojekts. In: *Management International Review*, Heft 1, 1977, S.47-69. (zusammen mit A. Kieser u.a.)

Organisationstheoretische Analyse von Marketingentscheidungsprozessen. Konzept und Ergebnisse einer explorativen empirischen Untersuchung. Arbeitspapier Nr. 18/77 des Instituts für Unternehmungsführung der FU Berlin (zusammen mit M. Fleischer). Wiederabgedruckt als Diskussionspapier Nr. 77-63 des Internationalen Instituts für Management und Verwaltung beim Wissenschaftszentrum Berlin.

Möglichkeiten und Gefahren der Einbeziehung des Interesse-Begriffs in die betriebswirtschaftliche Forschung. In: *Journal für Betriebswirtschaft*, 1977, S.43-55.

Öffentliche Langfristplanung: Wie organisiert man sie? In: C. Böhret u.a.: *transfer 4: Planung in öffentlicher Hand*, Opladen 1977, S.93-104. (zusammen mit A. Kieser)

Die Struktur von Marketingentscheidungsprozessen. In: *Die Betriebswirtschaft*, 1977, S.417-432. (zusammen mit A. Kieser und M. Fleischer)

Brauchen wir eine Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung? In: *Der Volks- und Betriebswirt*, 1978, S.20-22.

Zentrale Planungseinrichtungen in Regierungsverwaltungen. Arbeitspapier der Universität Mannheim, Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Organisation, Oktober 1978.

Organisationsentwicklung: Ziele und Techniken. In: *Wirtschaftswissenschaftliches Studium*, 1979, S.149-155 (zusammen mit A. Kieser und M. Krüger). Wiederabgedruckt in: A. Kieser: *Organisationstheoretische Ansätze*, München 1981, S.112-128.

Organisatorische Änderungsprozesse. In: *RKW-Handbuch "Führungstechnik und Organisation"*, 1979, Ziffer 1852, S.1-25. (zusammen mit A. Kieser und M. Krüger)

Zur konstruktivistischen "Überwindung" des kontingenztheoretischen Ansatzes - Kritische Anmerkungen zu einem Buch von Georg Schreyögg. Arbeitspapier der Universität Mannheim, Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Organisation, März 1980. (zusammen mit A. Budde)

Human Relations- Konzept der Praxis und organisationstheoretischer Ansatz. In: A. Kieser: *Organisationstheoretische Ansätze*, München 1981, S.95-102. (zusammen mit M. Krüger)

The Culture-Free and Culture-Specific Thesis as a Field of Empirical Research. In: G. Nanayakara und S. Ranasinghe: *Management in a Socio-Cultural Context. Proceedings of Two International Seminars*. Colombo, Sri Lanka, 1983, S.123-136.

Socio-Cultural Influences on Management of Public Enterprises in Developing Countries - With Special Reference to Sri Lanka. In: *Vierteljahresberichte* Nr. 98, Dezember 1984, hrsg. von der Friedrich-Ebert-Stiftung, S.393-405. (zusammen mit C. Reichard)

Adaptivität; Innovation; Innovationstheorie; Koalitionsmodell der Organisation; Konfiguration der Organisation; Macht-Ausgleichs-Konzept; Situativer Ansatz; Slack-These der Innovation; Taylor; Umwelt; Umweltkomplexität; Unité de Commandement; Unsicherheitsabsorption; Unsicherheitsreduktion; Urwick. In: Verwaltungslexikon, Hrsg. von P. Eichhorn u.a., Baden-Baden 1985. (zusammen mit A. Kieser)

Der praktische Fall: Verwaltungswissenschaft. In: Verwaltungsrundschau 1986, S.129-132.

Fallbearbeitung: Organisationsprobleme in der Jugendverwaltung. In: Deutsche Verwaltungspraxis 1986, S.96-98.

Aufgabenkritik und Verwaltungsvereinfachung. In: Wie funktioniert das? Städte, Kreise, Gemeinden, hrsg. von W. Haus, R. Schäfer, G. Schmidt-Eichstädt, Mannheim u.a. 1986, S.136-137.

Der praktische Fall: Zum Verhältnis von Querschnitts- und Fachabteilungen. In: Verwaltungsrundschau 1986, S.386-388.

Verwaltungsgliederung. Verwaltungshandeln. Verwaltungsorganisation - Verwaltungsreform. In: Wie funktioniert das? Der moderne Staat, hrsg. von H. Boldt u.a., Mannheim u.a. 1988, S.244-247 und S.258-259 .

Möglichkeiten und Grenzen des öffentlichen Marketing - Anmerkungen aus verwaltungswissenschaftlicher Sicht. In: Die Öffentliche Verwaltung, 1988, S.1029-1035. In spanischer Übersetzung erschienen unter dem Titel "Posibilidades y limites del marketing publico" in: Documentación Administrativa, Heft 218-219, hrsg. vom Instituto Nacional de Administración Pública in Madrid, 1989, S.437-451.

Politisch-administrative Handlungsmöglichkeiten bei zurückgehenden Bevölkerungszahlen. Arbeitspapier Nr. 8 des Fachbereichs 1 der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege Berlin, 1989. (zusammen mit C. Reichard)

Gewerbepolitik in den Berliner Bezirken? Auswertung einer Befragung in Wirtschafts- und Stadtplanungsämtern. Arbeitspapier aus dem Arbeitsbereich "Verwaltungslehre" der FHVR Berlin, 11/1989.

Verwaltungseliten in Ost und West. Arbeitspapier Nr.14 des Fachbereichs 1 der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege Berlin, 1990. (zusammen mit E. Schröter und C. Reichard)

Bevölkerungsentwicklung und Verwaltungshandeln. In: VOP - Verwaltungsführung/Organisation/Personal, 1990, S.11-17. (zusammen mit C. Reichard)

Auf der Suche nach betriebswirtschaftlich orientierten Anreizsystemen in neueren Konzepten zur Verwaltungsreform. In: G. Schanz: Handbuch "Anreizsysteme in Wirtschaft und Verwaltung", Stuttgart 1991, S.1103-1128.

Die öffentliche Verwaltung im Spiegel der Presse. Arbeitspapier Nr.16 des Fachbereichs 1 der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege Berlin, 1990. (zusammen mit A. Boeker-Woehlert)

Eine neue Verkehrspolitik für Berlin. Arbeitspapier Nr.20 des Fachbereichs 1 der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege Berlin, 1991.

Das Bild der öffentlichen Verwaltung in der Presse. Eine inhaltsanalytische Untersuchung von Tageszeitungen. In: Die Verwaltung, 1991, S.249-259. (zusammen mit A. Boeker-Woehlert)

Verwaltungsreform als betriebswirtschaftlich orientierte Modernisierung der öffentlichen Verwaltung? In: Hans-Böckler-Gesellschaft: Workshop "Öffentliche Verwaltung in Deutschland", Düsseldorf 1991, S.30-42.

Verwaltungsführungskräfte aus Ost und West - ein Vergleich ihrer Rollenverständnisse und Werthaltungen. In: Jahrbuch zur Staats- und Verwaltungswissenschaft, herausgegeben von T. Ellwein, J.J. Hesse, R. Mayntz, F.W. Scharpf, Band 5/1991, S.209-226. (zusammen mit E. Schröter)

Aus- und Fortbildung von Partnerfachkräften im Kontext der institutionellen Förderung von Partnerorganisationen. Eine entwicklungspolitische Einordnung. Arbeitspapier der Abt. 403 "Organisations- und Managementberatung" der GTZ, 9/1991.

Stadtmarketing - Analyse eines neuen Ansatzes in der Stadtentwicklungspolitik. In: Verwaltungsrundschau, 1992, S.355-358.

Was kommt nach der Einheit? Die öffentliche Verwaltung in der ehemaligen DDR zwischen Blaupause und Reform. In: G.-J. Glaeßner: Der lange Weg zur Einheit. Berlin 1993, S.215-245. (zusammen mit C. Reichard)

Administrative Verflechtung im Verdichtungsraum Berlin-Brandenburg. Arbeitspapier Nr.30 des Fachbereichs 1 der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege Berlin, 1993. (zusammen mit A. Bufalica)

Public Service Centres in Germany. In: The Mandarin. The Senior Executive Network's Daily Electronic Journal. August 1994.

Berlin auf dem Weg zu einer neuen Verwaltung? Eine Skizze zum Forschungsprojekt Verwaltungsreform BERLIN - Die Einführung des 'Berliner Führungs- und Steuerungssystems'. Arbeitspapier Nr.47 des Fachbereichs 1 der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege Berlin, 1995. (zusammen mit B. Köpp, S. Engelniederhammer, C. Reichard und H. Wollmann)

Verwaltungskultur in den neuen Bundesländern. In: A. Murswiek: Regieren in den neuen Bundesländern. Institutionen und Politik. Opladen 1996, S.89-117. (zusammen mit H. Damskis und B. Möller)

Über einige Mißverständnisse in der verwaltungswissenschaftlichen Modernisierungsdebatte: ein Zwischenruf. In: C. Reichard und H. Wollmann: Kommunalverwaltung im Modernisierungsschub? Basel u.a. 1996, S.98-111.

,Auf dem Weg zwischen wilder Ehe und Vernunftehe. Verwaltungsbeziehungen zwischen Stadt und Umland in der Region Berlin-Brandenburg. In: A. Bufalica und M. Röber: Der schwere Abschied von der Insel. Die Verwaltungsbeziehungen zwischen Stadt und Umland

im Ballungsraum Berlin vor dem Hintergrund der Erfahrungen aus den Stadtstaatenregionen Hamburg und Bremen. Berlin 1996, S.13-32.

New Public Managers in Europe: National Study "Germany". In: Farnham, D., S. Horton, J. Barlow und A. Hondeghe: New Public Managers in Europe: Public Servants in Transition. London 1996, S.169-193.

Eine neue Verwaltung für die Hauptstadt? Verwaltungsreform in Berlin zwischen Anspruch und Wirklichkeit. In: W. Süß: Hauptstadt Berlin. Band 3: Berlin im Umbruch. Berlin 1996, S.521-538.

Betriebswirtschaftslehre für die öffentliche Verwaltung. In: C. Pracher und H.P. Prümm: Einführung in die Öffentliche Verwaltungswirtschaft. Kenntnisse, Methoden und Arbeitsweisen für die öffentliche Verwaltung. Berlin 1996, S.59-71.

Steering not rowing. Co-ordination and control in the management of public services in Britain and Germany. In: International Journal of Public Sector Management, 1996, Vol. 9, Issue 5/6, S.73-89. (zusammen mit J. Barlow)

Verwaltungsmodernisierung in Deutschland als Modell für eine neue Konzeption der deutschen Verwaltungskooperation mit Entwicklungsländern? In: F. Thedieck und J. Müller: Rezeption deutscher Beiträge zur Verwaltungsmodernisierung für die Zusammenarbeit mit Entwicklungsländern. Berlin 1997, S.9-23.

Inhaltliche Kernelemente des "New Public Management" für Führungskräfte der Verwaltung aus Entwicklungsländern - Resümee einer Diskussion. In: F. Thedieck und J. Müller: Rezeption deutscher Beiträge zur Verwaltungsmodernisierung für die Zusammenarbeit mit Entwicklungsländern. Berlin 1997, S.85-88.

Regime Change and Administrative Culture: Role Understandings and Political Attitudes of Top Bureaucrats from East and West Berlin. In: American Review of Public Administration 1997, S.107-132. (zusammen mit E. Schröter)

Parkinsons Gesetz. In: P. Heinrich und J. Schulz zur Wiesch: Wörterbuch der Mikropolitik. Opladen 1998, S.198-200.

Rationalität. In: P. Heinrich und J. Schulz zur Wiesch: Wörterbuch der Mikropolitik. Opladen 1998, S.223-227.

Das 'Unternehmen Verwaltung' - Vorgeschichte und Verlauf der aktuellen Verwaltungsmodernisierung in Berlin. In: Hans Paul Prümm: 25 Jahre Lehre und Forschung für die Verwaltung. Festschrift der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege Berlin. Berlin 1998, S.117-134. (zusammen mit S. Engelniederhammer)

Berliner Verwaltungsreform im Spannungsfeld von Politik und Verwaltung. In: Verwaltung und Management 1998, S.132-135. (zusammen mit C. Reichard)

Verwaltungsreform auf Ministerialebene. Dokumentation zur Fachtagung am 9. Juni 1998 am Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung. WZB-discussion-papers. FS II 98-205. Berlin 1998. (zusammen mit F. Naschold, C. Reichard und A. Wegener)

Eignung des Berliner Reformkonzeptes für die Senatsebene. Befunde aus der Begleitforschung zur Berliner Verwaltungsreform. In: Naschold, F., C. Reichard, M. Röber und A. Wegener (Hrsg.): Verwaltungsreform auf Ministerialebene. Dokumentation zur Fachtagung am 9. Juni 1998 am Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung. WZB-discussion-papers. FS II 98-205. Berlin 1998, S.86-89. (zusammen mit Christoph Reichard)

Szenen einer wilden Ehe. Die Zusammenarbeit zwischen Berlin und Brandenburg nach der gescheiterten Fusion. In: Verwaltungsarchiv 1999, S.112-137. (zusammen mit S. Völkel)

"Unternehmen Verwaltung Berlin" - Zwischenbilanz zur Verwaltungsmodernisierung. In: Landes- und Kommunalverwaltung Heft 3/1999, Beilage Nr. I, S.13-17.

Modernisierungsprogramm in Berlin - Zwischenbilanz aus verwaltungswissenschaftlicher Sicht. In: Netzwerk Reform, 1999, S.290-298. (zusammen mit C. Reichard und H. Wollmann)

Senatsstruktur in Berlin. Diskussionspapier des Arbeitsbereichs "Public Management" am Fachbereich 3 der FHTW Berlin, September 1999. (zusammen mit A. Dovifat)

Local Government Services in the United Kingdom and Germany. In: H. Wollmann and E. Schröter: Comparing Public Sector Reform in Britain and Germany. Key traditions and trends of modernisation. Aldershot: Ashgate 2000, S.171-197. (zusammen mit E. Schröter)

Germany: the Limitations of Flexibility Reforms. In: S. Horton and D. Farnham: Human Resources Flexibilities: International Perspectives. Macmillan Business 2000, S.115-134. (zusammen mit E. Löffler)

Competition – how far can you go? In: Public Management. An International Journal of Research and Theory, 2000, S.311-335. (seit 2001 Public Management Review)

Wandel der Verwaltung zwischen Erneuerungselan und Reformmüdigkeit. In: S. von Bandemer, B. Blanke, F. Nullmeier und G. Wewer: Handbuch zur Verwaltungsreform. 2. Aufl., Leske + Budrich: Opladen. 2001, S.49-57.

Analyse der Berliner Verwaltungsreform. Unternehmen Verwaltung auf dem richtigen Weg – weiterer Handlungsbedarf. In: VOP, Heft 3, 2001, S.12-16.

Das Parteibuch - Schattenwirtschaft der besonderen Art? In: Aus Politik und Zeitgeschichte, B32-33/ 2001, S.6-14.

Konzept und Kritik des New Public Management. In: E. Schröter: Empirische Policy- und Verwaltungsforschung. Lokale, nationale und internationale Perspektiven. Festschrift für Hellmut Wollmann. Opladen 2001, S.371-392. (zusammen mit C. Reichard)

Das Parteibuch - Schattenwirtschaft der besonderen Art? Eine Studie über Parteipatronage in der öffentlichen Wirtschaft zeigt Defizite politischer Steuerung. In: Demokratische Gemeinde 10/2001, S.62-63.

Zu arm zum Sparen? Berlin kann sich nicht aus eigener Kraft aus der Schuldenfalle befreien. In: Frankfurter Allgemeine Zeitung, 5.3.2002.

Vom Zweckverband zur dezentralisierten Einheitsgemeinde: die Entwicklung der Berliner Verwaltungsorganisation im 20. Jahrhundert. In: M. Röber / E. Schröter / H. Wollmann: Moderne Verwaltung für moderne Metropolen: Berlin und London im Vergleich. Stadtforschung aktuell, Band 82. Opladen 2002, S.38-61.

Berliner Politik- und Verwaltungsstrukturen: Neue Zeiten und alte Probleme. In: M. Röber / E. Schröter / H. Wollmann: Moderne Verwaltung für moderne Metropolen: Berlin und London im Vergleich. Stadtforschung aktuell, Band 82. Opladen 2002, S.159-168. (zusammen mit E. Schröter)

Metropolenvergleich in europäischer Perspektive. In: M. Röber / E. Schröter / H. Wollmann: Moderne Verwaltung für moderne Metropolen: Berlin und London im Vergleich. Stadtforschung aktuell, Band 82. Opladen 2002, S.319-333. (zusammen mit E. Schröter)

Towards Modern Governance in Berlin. In: Center for Local Autonomy (Hrsg.): New Ideas for Good Governance in Global Cities – Case Studies of Seoul, Berlin and Chicago. Seoul 2002, S.45-66.

Stand und Entwicklungsperspektive der Arbeitsorganisation im öffentlichen Dienst - auf dem Weg zu einem neuen Produktionsregime? In: R. Koch und P. Conrad: New Public Service. Öffentlicher Dienst als Motor der Staats- und Verwaltungsmodernisierung. Wiesbaden 2003, S.123-153. (zusammen mit M. Brüggemeier)

Thesen zur Stellung der Bezirke im zweistufigen Verwaltungssystem Berlins. In: apf. Ausbildung - Prüfung - Fortbildung. Zeitschrift für die staatliche und kommunale Verwaltung, Heft 5, Mai 2003, Bln 37-39. (zusammen mit J. Schulz zur Wiesch)

Citizens' Participation in Metropolitan Cities - with Special Reference to Boroughs in Berlin's Two-Tier-System. In: Center for Local Autonomy (Hrsg.): The Role of Metropolitan Councils to Promote Citizens' Participation in Global Cities - Case Studies of Seoul, Berlin, London and New York. Seoul 2003, S.21-36.

Governing the Capital - Comparing Institutional Reform in Berlin, London and Paris. Institute of European Studies. European Political Relations and Institutions. University of California, Berkeley. Working Paper PRI-8. February 2004 (zusammen mit E. Schröter)

Administrative Reform in Germany - Learning from European Experiences? In: B.P. Abraham und S. Munshi: Good Governance in Democratic Societies in Cross-Cultural Perspective. SAGE: Neu Delhi 2004, S.193-213.

Marketing für öffentliche Verwaltungen. Neue Anwendungspotenziale im Kontext von Public Management. In: Verwaltungsrundschau 3/2004, S.79-82. (zusammen mit M. Brüggemeier)

Europäische Metropolen im Vergleich. Institutionenentwicklung zwischen Konvergenz und Divergenz. In: Deutsche Zeitschrift für Kommunalwissenschaften, 2004/II, S.129-158. (zusammen mit E. Schröter)

Innovative Ausbildungs- und Prüfungselemente im Public Management. In: Innovative Verwaltung 2004, S.31-32. (zusammen mit M. Brüggemeier)

The Transformation of the Political and Administrative System in Central and East Europe - with Special Reference to Local Governance in East Germany. In: Center for Local Autonomy (Hrsg.): The Role of Local Governance in Transformation. Seoul 2004, S.119-139.

Aufgabenkritik im Gewährleistungsstaat. In: B. Blanke, S. von Bandemer, F. Nullmeier und G. Wewer: Handbuch zur Verwaltungsreform. 3. Aufl., VS Verlag für Sozialwissenschaften: Wiesbaden 2005, S.84-94.

Wandel der Verwaltung zwischen Erneuerungselan und Reformmüdigkeit. In: B. Blanke, S. von Bandemer, F. Nullmeier und G. Wewer: Handbuch zur Verwaltungsreform. 3. Aufl., VS Verlag für Sozialwissenschaften: Wiesbaden 2005, S.473-481.

"Managerialisierung" als Herausforderung für die Integrität der öffentlichen Verwaltung. In: P. von Maravic und C. Reichard: Ethik, Integrität und Korruption - Neue Herausforderungen im sich wandelnden öffentlichen Sektor? Potsdam 2005, S.1-24.

Auf dem Wege von "New Public Management" zu "Good Urban and Regional Governance"? Ziele, Strategien und Stand der Diskussion in Deutschland. In: H. Sinning (Hrsg.): Stadtmanagement - Strategien zur Modernisierung der Stadt. Dortmund 2006, S.27-46.

Ist die Berliner Verwaltung noch zu retten? Werkstattbericht aus dem Projekt "Europäische Metropolen im Vergleich". In: U. Baßeler / M. Heintzen, / L. Kruschwitz (Hrsg.): Finanzierung und Organisation einer Metropole. Berlin 2006, S.43-57.

Beharrlichkeit und Innovation: Christoph Reichard und das öffentliche Management. In: W. Jann, M. Röber, H. Wollmann (Hrsg.): Public Management. Grundlagen, Wirkung und Kritik. Berlin 2006, S.9-19. (zusammen mit W. Jann und H. Wollmann)

Verwaltungsausbildung und Dienstrechtsreform im Kontext einer sich wandelnden Verwaltung. In: W. Jann, M. Röber, H. Wollmann (Hrsg.): Public Management. Grundlagen, Wirkung und Kritik. Berlin 2006, S.235-249.

Der „Bürgerhaushalt“ – ein Instrument zur Demokratisierung der Haushaltsplanung? In: Brennpunkt Stadt. Lebens- und Wirtschaftsraum, gebaute Umwelt, politische Einheit. Festschrift für Prof. Dr. Heinrich Mäding zum 65. Geburtstag. Herausgegeben vom Deutschen Institut für Urbanistik. Berlin 2006, S.455-466.

Public Governance als neues Steuerungsparadigma für Großstadtverwaltungen? Moderne Steuerung von Metropolen: Eine Analyse am Beispiel von Berlin und London. In: Kleinfeld, R. / Plamper, H. / Huber, A. (Hrsg.): Regional Governance. Band 1: Steuerung, Koordination und Kommunikation in regionalen Netzwerken als neue Formen des Regierens. Göttingen 2006, S.267-279. (zusammen mit U. Arbeit)

Civil Service in Germany: Between Cutback Management and Modernization. In: V. Hoffmann-Martinot und H. Wollmann (eds.): Modernization of State and Administration in Europe: A France-Germany Comparison. Opladen 2006, S.89-109. (zusammen mit S. Kuhlmann)

Governing the Capital - Comparing Institutional Reform in Berlin, London and Paris. In: R. Hambleton und J.S. Gross (Hrsg.): *Governing Cities in a Global Era. Urban Innovation, Competition and Democratic Reform*. New York and Houndmills 2007, S.33-43. (zusammen mit E. Schröter)

Die Sphäre des Politischen – ein blinder Fleck in der Public Corporate Governance? In: Beiheft 36 der Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZögU) „Public Corporate Governance – Rahmenbedingungen, Instrumente, Wirkungen“, hrsg. von C. Schaefer und L. Theuvsen, 2008, S. 57-68.

Verwaltungsentwicklung und Ausbildungsreformen – aktuelle Tendenzen in einer unendlichen Geschichte. In: *der moderne staat – Zeitschrift für Public Policy, Recht und Management*, 2009, S.109-131. (zusammen mit C. Reichard)

Neue Aufgabenwahrnehmung durch New Public Management? In: *Innovative Verwaltung*, 4/2009, S.8.

Privatisierung adé? Rekommunalisierung öffentlicher Dienstleistungen im Lichte des Public Managements. In: *Verwaltung & Management*, 2009, S.227-240.

Modes of Co-ordination in Multi-Tier City Government. In: Jae-gak, J. (Hrsg.): *Perspectives of Local Autonomy*. Festschrift for Prof. Dr. Eung-Kyuk Park, Hanyang University. Seoul 2009, S.337-363. (zusammen mit E. Schröter)

Daseinsvorsorge zwischen Privatisierung und Kommunalisierung – Anmerkungen aus der Perspektive des Public Management. In: Bundesverband öffentliche Dienstleistungen (BVöD) (Hrsg.): *Zukunft der öffentlichen Wirtschaft. Referate einer vom Wissenschaftlichen Beirat des Bundesverbandes Öffentliche Dienstleistungen am 25./26. Februar 2009 in Eppstein (Taunus) veranstalteten Tagung*. Beiträge zur öffentlichen Wirtschaft Heft 31. Berlin 2009, S.74-101.

Nachfrageorientierte Bestandsentwicklung in der Wohnungswirtschaft. In: M. Röber und H. Sinning (Hrsg.): *Wohnen im Bestand: Nachfrageorientierung als Perspektive. Anforderungen, Konzepte und Good Practices für Wohnungswirtschaft und Stadtentwicklung*. Dortmund 2010, S.9-28. (zusammen mit H. Sinning)

Marketing in der Wohnungswirtschaft. In: M. Röber und H. Sinning (Hrsg.): *Wohnen im Bestand: Nachfrageorientierung als Perspektive. Anforderungen, Konzepte und Good Practices für Wohnungswirtschaft und Stadtentwicklung*. Dortmund 2010, S.213-249. (zusammen mit H. Beck)

Nachfrageorientierte Bestandsentwicklung in der Wohnungswirtschaft – Folgerungen, weiterführende Überlegungen und Forschungsbedarf. In: M. Röber und H. Sinning (Hrsg.): *Wohnen im Bestand: Nachfrageorientierung als Perspektive. Anforderungen, Konzepte und Good Practices für Wohnungswirtschaft und Stadtentwicklung*. Dortmund 2010, S.251-265. (zusammen mit H. Sinning)

Veränderungen im Steuerungsverhältnis von Politik und Hochschulmanagement. In: Syncwork AG (Hrsg.): *Hochschulsteuerung im Spannungsfeld interner und externer Anforderungen*. Berlin 2010, S.21-31.

Aufgabenplanung und Aufgabenkritik. In: B. Blanke u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Aufl., Wiesbaden 2010, S.108-117.

Verselbständigung, Auslagerung und Privatisierung. In: B. Blanke u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Aufl., Wiesbaden 2010, S.168-176. (zusammen mit C. Reichard)

Aus- und Fortbildung. In: B. Blanke u.a. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Aufl., Wiesbaden 2010, S.302-310. (zusammen mit C. Reichard)

Auf dem Weg zu einem neuen Produktionsregime? Eine Analyse des Zusammenhangs von Steuerung und Arbeitsorganisation im öffentlichen Sektor In: R. Koch, P. Conrad und W. Lorrig (Hrsg.): New Public Service. Öffentlicher Dienst als Motor der Staats- und Verwaltungsmodernisierung. 2. Aufl., Wiesbaden 2011, S.213-245. (zusammen mit M. Brüggemeier)

Verwaltungsführung in der deutschen Bundes- und Landesverwaltung. Ergebnisse einer Führungskräftebefragung. In: Verwaltung & Management, 2011, S.67-72. (zusammen mit I. Proeller, G. Hammerschmid und C. Reichard)

Ausbildung für die öffentliche Verwaltung und Zukunft des öffentlichen Dienstes als Arbeitgeber – Erwartungen der Gesellschaft und Forderungen der Beschäftigten. In: Ludger Schraper (Hrsg.): Ausbildung für die öffentliche Verwaltung. Zur Zukunft des öffentlichen Dienstes als Arbeitgeber. Schriften der deutschen Sektion des Internationalen Instituts für Verwaltungswissenschaften, Band 35. Baden-Baden 2011, S.11-25.

Verwaltungsmodernisierung und Verwaltungsethik – auf der Suche nach Zusammenhängen zwischen New Public Management und Korruption. In: Verwaltung & Management, 2011, S.115-133. (zusammen mit K. Huhnholz)

Öffentliche Wirtschaft und Bürgergesellschaft. In: B. Sandberg und K. Lederer (Hrsg.): Corporate Social Responsibility in kommunalen Unternehmen. Wirtschaftliche Betätigung zwischen öffentlichem Auftrag und gesellschaftlicher Verantwortung. Wiesbaden 2011, S.51-65.

Aufgabenkritik – Schwachstelle in der Staats- und Verwaltungsmodernisierung? In: J. Beck und F. Larat (Hrsg.): Reform von Staat und Verwaltung in Europa – Jenseits von New Public Management. Réforme de l'État et de l'administration en Europe - Au-delà de la Nouvelle Gestion Publique? St. Gallen und Baden-Baden 2011, S.231-246.

Neue Modelle der Leistungserstellung durch E-Government – Perspektiven für das Public Management. In: der moderne staat – Zeitschrift für Public Policy, Recht und Management, 2011, S.357-380. (zusammen mit M. Brüggemeier)

Public-Private Partnerships as Part of Public Sector Reform. In: T. Lenk, M. Röber et al. (Hrsg.): Public-Private Partnership – An Appropriate Institutional Arrangement for Public Services? Beiheft 41 der Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZögU), 2011, S.1-6. (zusammen mit T. Lenk)

Policy-Netze und Politikarenen in der öffentlichen Wirtschaft. In: C. Schaefer und L. Theuvsen (Hrsg.): Renaissance öffentlichen Wirtschaftens: Bestandsaufnahme – Kontexte – Perspektiven. Baden-Baden 2012, S.179-202.

Rekommunalisierung lokaler Ver- und Entsorgung – Bestandsaufnahme und Entwicklungsperspektiven. In: H. Bauer, C. Büchner und L. Hajasch (Hrsg.): *Rekommunalisierung öffentlicher Daseinsvorsorge*. KWI Schriften 6. Potsdam 2012, S.81-98.

Institutionelle Differenzierung und Integration im Kontext des Gewährleistungsmodells. In: M. Röber (Hrsg.): *Institutionelle Vielfalt und neue Unübersichtlichkeit – Zukunftsperspektiven effizienter Steuerung öffentlicher Aufgaben zwischen Public Management und Public Governance*. Berlin 2012, S.15-27.

Bürgerbeteiligung und Bürgerhaushalte in Deutschland, Österreich und der Schweiz – auf dem Weg vom Staatsbürger über den Kunden zum Mitentscheider und Koproduzenten? In: E. Schröter, P. von Maravic und J. Röber (Hrsg.): *Zukunftsfähige Verwaltung? Herausforderungen und Lösungsstrategien in Deutschland, Österreich und der Schweiz*. Wiesbaden 2012, S.165-186. (zusammen mit M. Redlich)

„PuMa reloaded“ – Überlegungen zu einer Erneuerung des Public Management im Lichte von Electronic Government. In: J. von Lucke, C. P. Geiger, S. Kaiser, E. Schweighofer und M. A. Wimmer (Hrsg.): *Auf dem Weg zu einer offenen, smarten und vernetzten Verwaltungskultur. Gemeinsame Fachtagung Verwaltungsinformatik (FTVI) und Fachtagung Rechtsinformatik (FTRI)*, 15-16. März 2012 in Friedrichshafen. Proceedings. Bonn 2012, S.23-34. (zusammen mit M. Brüggemeier)

Wie kann die Aus- und Weiterbildung im öffentlichen Dienst zu guter Arbeit beitragen? In: *Der Personalrat* 2012, S.482-484.

Stand und Perspektiven der effizienten Steuerung öffentlicher Dienstleistungsnetzwerke – Erfahrungen aus Deutschland. In R. C. Andeßner und D. Hilgers (Hrsg.): *Öffentliche Dienstleistungsnetzwerke – wo stehen wir und wohin geht der Weg?* *Verwaltungsmanagement-Tag 2013 an der Johannes Kepler Universität Linz*. Linz 2013, S.15-40.

Zukunft der Ausbildung für den öffentlichen Dienst – zur Rolle der internen Verwaltungsfachhochschulen. In: D. Busch und M. Kutscher (Hrsg.): *Recht, Lehre und Ethik der öffentlichen Verwaltung*. Baden-Baden 2013, S.321-336.

Corporatization and (Partial) Privatization – Perspectives and Reactions of Citizens. In: *Beiheft 43 der Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZögU) „Entrepreneurship in the public sector“*, Hrsg. von D. Greiling zusammen mit P. Eichhorn und H.I. Macdonald, 2014, S.237-250. (zusammen mit M. Redlich)

Steuerung von öffentlichen Energieversorgungsunternehmen in Zeiten der Energiewende. In: S. Storr und T. Rensmann (Hrsg.): *Die Energiewende im rechtlichen Mehrebenensystem. Regionale, nationale und internationale Herausforderungen*. Wien 2015, S.89-104. (zusammen mit U. Papenfuß)

Values, Competencies and Public Sector Training: The Value Base of Administrative Modernization. In: *Journal of Public Affairs Education*, 21 (1), 2015, S.25-40. (zusammen mit E. Schröter)

Verwaltungsausbildung zwischen Tradition und Moderne: Ein dreidimensionales Portrait. In: *Verwaltung & Management*, 2015, 21. Jg., Heft 3, S.125-137. (zusammen mit E. Schröter)

ÖPP-Beratungseinrichtungen – Funktionen, Formen und Wirkungen. In: Beiheft 46 der Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZögU) „Öffentlich-Private Partnerschaften (ÖPP) – Potentiale und Probleme“, hrsg. von H. Mühlenkamp, 2016, S.164-189. (zusammen mit M. Redlich und O. Lück)

Rekommunalisierung öffentlicher Dienstleistungen: Entwicklungstendenzen in vier europäischen Ländern und organisationspolitische Perspektiven. In: Verwaltung & Management 2016, 22. Jg., Heft 2, S.59-67. (zusammen mit B. Friedländer)

Gemischtwirtschaftliche Unternehmen: Nicht öffentlich, nicht privat – eine geniale Synthese? In: Beiheft 48 der Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZögU) „Gemischtwirtschaftliche Unternehmen: Bestandsaufnahme und Perspektiven für Forschung und Praxis“, hrsg. von U. Papenfuß und C. Reichard, 2016, S.25-45. (zusammen mit E. Schröter)

Was halten Spitzenbeamte eigentlich von Verwaltungsreform? Werte und Einstellungen von Führungskräften des Bundes und der Länder. In: Verwaltungsarchiv. Zeitschrift für Verwaltungslehre, Verwaltungsrecht und Verwaltungspolitik 2018, Heft 1, S.33-62. (zusammen mit E. Schröter)

Outsourcing und Privatisierung. In: R. Voigt (Hrsg.): Handbuch Staat. Wiesbaden 2018, S.1049-1058.

Public Private Partnerships. In: R. Voigt (Hrsg.): Handbuch Staat. Wiesbaden, 2018, S.1127-1139.

Rekommunalisierung. In: R. Voigt (Hrsg.): Handbuch Staat. Wiesbaden 2018, S.1193-1201.

Organisationspolitische Optionen für öffentliche Aufgaben – Verselbständigung, Auslagerung und Privatisierung. In: S. Veit / C. Reichard / G. Wever (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 5. Aufl., Wiesbaden 2019, S. 263-274. (zusammen mit C. Reichard)

Ausbildung, Rekrutierung und Personalentwicklung. In: S. Veit / C. Reichard / G. Wever (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 5. Aufl., Wiesbaden 2019, S. 395-405. (zusammen mit C. Reichard)

Aufgabekritik. In: S. Veit / C. Reichard / G. Wever (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 5. Aufl., Wiesbaden 2019, S.677-689.

Re-Discovering the Political Rationale of Public Ownership. Explaining the Creation, Proliferation and Persistence of Government-Owned Enterprises. In: Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen (ZögU) 2019, S.198-214. (zusammen mit E. Schröter und J. Röber)

Führung öffentlicher Unternehmen zwischen Politik und Markt. Konzeptioneller Bezugsrahmen und Forschungsperspektive. In: Verwaltung & Management, 2020, 26. Jg., Heft 2, S.59-69. (zusammen mit E. Schröter)

Besprechungsaufsatz von Sack, Detlef: „Vom Staat zum Markt. Privatisierung aus politikwissenschaftlicher Sicht.“ 2019. In: der moderne staat, Heft 2020/1, S. 241-244.

Institutional Differentiation of Public Service Provision in Germany: Corporatization, Privatization and Re-Municipalization. In: S. Kuhlmann / I. Proeller / D. Schimanke / J. Ziekow (eds):

Public Administration in Germany. Palgrave-Macmillan-Verlag, 2021, S. 291-308. (zusammen mit B. Friedländer und C. Schaefer)

Öffentliche Betriebswirtschaftslehre – eine Disziplin auf der Suche nach ihrer Identität. In: W. Matiaske und D. Sadowski (Hrsg.): Ideengeschichte der Betriebswirtschaftslehre (zusammen mit C. Schaefer; im Druck)

Understanding the Case Method: Teaching Public Administration Case by Case. In: Journal of Public Affairs Education (zusammen mit E. Schröter; im Reviewverfahren)

## **Konferenzbeiträge**

Human Resource Management for Local Government Employees in Germany. Paper presented to the 1998 British-German Workshop at the Humboldt-University Berlin on Public Sector Modernisation in the United Kingdom and Germany: Towards Mutual Learning from Experience? Berlin 10-12 December 1998.

Human Resources Management in British and German Local Government: Some Recent Policies and Practices. Paper presented to the 1998 British-German Workshop at the Humboldt-University Berlin on Public Sector Modernisation in the United Kingdom and Germany: Towards Mutual Learning from Experience? Berlin 10-12 December 1998. (zusammen mit D. Farnham)

Public Sector Modernisation in Germany in the European Context - Mutual Learning towards Institutional Convergence? Paper presented to the EGPA-Conference on "The European Administrative Space: Governance in Diversity". Potsdam, September 2002.

Big City Government – The Problem of Administrative Co-ordination. Paper presented at the EGPA-Conference on "Public Managers under Pressure: Between Politics, Professionalism and Civil Society". Milan, 6-9 September 2006. (zusammen mit E. Schröter)

Global Challenges for Public Sector Education and Training in Germany. Paper presented at the 27th International Congress of Administrative Sciences on "Global Competitiveness and Public Administration". Abu Dhabi, 9-14 July 2007.

Inertia of Education and Recruitment in the German Civil Service. Paper presented at the EGPA-Conference for PSG 9 "Public Administration and Teaching" Toulouse, 8-10 September 2010. (zusammen mit C. Reichard)

Public Management Education in Germany – Too Little Too Late? Paper presented at the XIV. Annual Conference of the International Research Society for Public Management "The Crisis: Challenges for Public Management" in Berne / Switzerland, 9th of April 2010. (zusammen mit C. Reichard)

Remunicipalization of privatized utilities in Germany (and its consequences for municipal corporate governance). Paper for Stream 9 "Public Sector Accountability and Corporate Governance – Exploring Emerging Theories and Practices" 7th International Critical Management Studies Conference, Naples, July 11-13, 2011. (zusammen mit C. Reichard)

Education and Training of Senior Civil Servants in Germany. Paper presented at the Panel "Comparative governance and public administration education" at the XXII World Congress of Political Science, Madrid, July 8 to 12, 2012. (zusammen mit C. Reichard)

Remunicipalization in Germany – trends and Interpretations. Paper presented at the Panel "Provision of public services. From public/municipal delivery to privatization (and reverse to „re-municipalisation?)" at the XXII World Congress of Political Science, Madrid, July 8 to 12, 2012. (zusammen mit C. Reichard)

Values, Competencies and Public Sector Training: The Value Base of Administrative Modernization. Paper presented at the Annual Conference of the International Association of Schools and Institutes of Administration, Working Group I: Education and Training Programme: Aligning Missions and Quality, Bangkok, July 16 to 21, 2012. (zusammen mit E. Schröter)

What Top Administrators Think About Administrative Reform: Job-Related Attitudes of Senior Bureaucrats in German Federal and State Governments. Paper presented at the 2015 IIAS International Congress in Rio de Janeiro, Brazil, June 22-26, 2015. (zusammen mit E. Schröter)

Why Do Government-Owned Enterprises Exist? The Political Rationale of Public Ownership. Paper presented at the Annual Conference of the International Research Society on Public Management (IRSPM), held from April 13-15, 2016 at the City University of Hong Kong. (zusammen mit E. Schröter und J. Röber)

Public Managers in Germany: Between Patronage and Professionalism. Paper presented at the Annual Conference of the International Research Society on Public Management (IRSPM), held from April 19-21, 2017 at the Corvinus University Budapest. (zusammen mit E. Schröter)

Reform Perceptions and Political Attitudes of Senior Bureaucrats: Empirical Evidence from German Federal and State Government. Paper presented at the 25th IPSA World Congress of Political Science, Panel RC27.01: Comparative Civil Service Systems and Service Delivery: Size, Quality and Beyond, held in Brisbane (Australia), July 21-25, 2018. (zusammen mit E. Schröter)

Understanding the Case Method: Teaching Public Administration Case by Case. Paper presented at the IASIA Annual Conference 2019 at the ISCTE-IUL in Lisbon (Portugal) from July 22-26, 2019. (zusammen mit E. Schröter)

Role Understandings and Political Attitudes of Senior Bureaucrats: Empirical Evidence from German Federal Departments. Paper presented at the ECPR General Conference at the University of Wroclaw (Poland) from September 04-07, 2019. (zusammen mit E. Schröter)